

Финансовые результаты по МСФО за 2025 год
«24» апреля 2026 года, г. Москва

Чистая прибыль в 2025 году выросла на 8,3% и достигла 22,6 млрд руб.



Совокупные активы,
6 место в РФ по показателю



Чистая прибыль



Сумма чистых процентного и
комиссионного доходов



Снижение отношения
операционных расходов к
доходам

Итоги 2025 года:

- **Чистая прибыль** по итогам 2025 года выросла на 8,3% и достигла 22,6 млрд руб.
- Чистый процентный доход (**ЧПД**) составил 105,2 млрд руб. что сопоставимо с уровнем 2024 года. Значение этого показателя было поддержано ростом чистой процентной маржи (**ЧПМ**).
- Чистый комиссионный доход (**ЧКД**) по итогам года вырос на 4% – до 13,2 млрд руб.
- Норматив достаточности собственных средств (капитала) составил 11,04%, что превышает уровень 2024 года¹. Значение норматива Н1.0 выше регуляторного порогового значения с учётом всех действующих надбавок, что обеспечивает возможности дальнейшего комфортного развития бизнеса.
- Отношение операционных расходов к операционным доходам до вычета резервов (**СТП**) было снижено на 3,4 пп – до 33,8%, что является одним из лучших показателей среди российских банков. В 2026 году Банк ожидает дальнейшее улучшение показателя.
- **Совокупный кредитный портфель** до вычета резервов умеренно вырос на 1,1% по итогам 2025 года (без учета валютной переоценки).
- Динамика ипотечного кредитного портфеля показала рост быстрее рынка и составила 14,9%, что позволило Банку войти в **ТОП-10** лидеров ипотечного рынка.
- Количество клиентов из сегмента **ТОП-1000** крупнейших компаний страны выросло на 7%, так каждая вторая компания из данного списка является клиентом Банка.
- Входит в **ТОП-6²** на рынке **факторинга** в России.
- Входит в **ТОП-10** организаторов облигационных займов (**130 сделок** по размещению облигаций общей номинальной стоимостью, эквивалентной более чем **2 трлн** рублей).
- Доля активной розничная клиентской базы, которая пользуется дистанционным банковским обслуживанием (**ДБО**), выросла на 3 %.

¹ На основании данных 135 формы отчетности РСБУ

² По состоянию на 31.12.2025

Обзор показателей отчета о прибылях и убытках

в млрд руб., если не указано иное	2025 г.	2024 г.
Чистый процентный доход (до вычета резервов)	105,2	105,8
Чистые комиссионные доходы	13,2	12,7
Операционные расходы	(35,6)	(41,5)
Чистая прибыль	22,6	20,9
Отношение операционных расходов к доходам (СТП) ³	33,8%	37,2%

Чистая прибыль по итогам 2025 выросла по сравнению с прибылью 2024 года и составила 22,6 млрд руб. преимущественно благодаря эффективному управлению операционными расходами и удержанию чистого процентного дохода. **Чистый процентный доход (ЧПД)** в 2025 демонстрировал выраженную позитивную динамику от квартала к кварталу, что стало возможным в первую очередь благодаря сбалансированному управлению процентным риском на цикле снижения ключевой ставки.

Отношение операционных расходов к операционным доходам до вычета резервов снизилось на 3,4 п.п. и составило 33,8%. Результативному управлению издержками в существенной мере способствовали: проведенный в 2025 г. пересмотр организационной структуры, трансформация ряда функциональных направлений, изменение роли и зон ответственности по процессам верхнего уровня, а также выстроенная работа профильных коллегиальных органов управления. А это, в свою очередь, способствовало повышению эффективности работы внутри банковских процессов и помогло в короткие сроки адаптироваться к внешней среде. В том числе вследствие указанного в этом году Банк ожидает дальнейшего улучшения показателя.

В рамках развития регионального бизнеса (розничного, малого и среднего бизнеса, корпоративного) банк выполнил оптимизацию сети и закрыл малоэффективные офисы. При этом в 2026 году планируется создать 6 региональных центров на базе существующей филиальной сети, а также седьмой центр в Дальневосточном регионе, что позволит расширить региональную продуктовую линейку всех бизнес-направлений и повысит эффективность региональной сети.

Общий совокупный доход составил 29,5 млрд руб. за 2025 год против 2,5 млрд руб. в предыдущем году. В 2025 году Банк отыграл отрицательную переоценку по портфелю ценных бумаг на фоне смягчения денежно-кредитной политики (ДКП).

Чистая процентная маржа (ЧПМ) по итогам 2025 года выросла на 0,1 п.п. по сравнению с 2024 годом.

Приоритетным направлением работы в 2025 году стало совершенствование системы управления рисками. Банк изменил подходы к управлению значимыми рисками, в первую очередь, кредитным риском на более консервативные, что привело к формированию существенных дополнительных оценочных резервов в 3 квартале. По итогам системной работы по выявлению, оценке и управления

³ Без учета статьи «прочие доходы» в составе операционных доходов

рисками была актуализирована и утверждена Стратегия работы с кредитами, в т.ч. имеющими повышенный уровень потенциально возможного риска.

Совокупные активы Банка составили 4,9 трлн руб на 31.12.2025 года, и представлены, в основном, кредитами (48%), средствами, размещенными в банках и других финансовых организациях (24%) и ценными бумагами (18%).

По состоянию на 31.12.2025 года портфель ценных бумаг (**ПЦБ**) составил 857 млрд руб. Банк исторически поддерживает ПЦБ на уровне 15-18% баланса. Более 90% портфеля включены в Ломбардный список Банка России, что позволяет МКБ использовать ПЦБ в качестве эффективного инструмента управления ликвидностью.

Кредитный портфель (после вычета резервов) составил 2 352,4 млрд руб. и снизился на 12,8% по сравнению с 2024 годом, в основном, за счет формирования резервов и валютной переоценки. Без учета данных факторов портфель умеренно вырос на 1,1%, что обусловлено изменением стратегии кредитования корпоративных заемщиков, предусматривающей консервативный подход к наращиванию кредитного портфеля с фокусом на качество новых выдач при умеренном риск-аппетите. При этом смена подходов позволяет сохранить сильные позиции Банка на рынке корпоративного кредитования.

Количество клиентов из стратегически значимого для Банка сегмента ТОП-1000 крупнейших компаний страны выросло по итогам 2025 года на 7%.

Формирование резервов не повлекло ухудшения финансовых показателей Банка: по итогам года обеспечено достижение

необходимых уровней доходности, достаточности капитала и прочих индикаторов, характеризующих стабильность и устойчивость деятельности Банка.

Банк фокусируется на финансировании компаний из отраслей, на которые распространяются государственные программы поддержки бизнеса (+ 4% г/г по объему данного портфеля).

Объем розничного кредитного портфеля Банка (после вычета резервов) увеличился на 4,2% и составил 226,8 млрд руб. Портфель вырос за счет залогового кредитования, на котором фокусируется Банк, придерживаясь взвешенного подхода к розничному кредитованию в целом, что позволяет, в том числе, снижать давление на капитал (риск-вес активов).

По результатам деятельности за 2025 год **нормативы достаточности капитала** имеют значительный запас над регуляторным пороговым значением с учётом всех действующих надбавок.

Банк продолжил работу по оптимизации структуры фондирования и управлению стоимостью привлеченных средств: **счета и депозиты клиентов**, на которые приходится 62% совокупных обязательств, или 2 811,3 млрд руб., и которые традиционно являются наиболее дорогим привлечением, уменьшились на 11,6% за отчетный период и были замещены депозитами банков и других финансовых организаций. Средства розничных клиентов составили 985,4 млрд руб.

Существующий запас ликвидности позволяет Банку выбирать оптимальный источник фондирования с позиции доходности.

Московский кредитный банк (МКБ) – универсальный частный банк, предоставляющий широкий спектр банковских и инвестиционно-банковских услуг для корпоративных клиентов, малого бизнеса и физических лиц, а также услуги private banking. Занимает 6 место среди российских банков по размеру совокупных активов. Входит в список системно значимых кредитных организаций, утвержденный Банком России. Работает на российском финансовом рынке с 1992 года.

Контактная информация для инвесторов: ir@mkb.ru
Пресс-служба МКБ: pr@mkb.ru